

PROTOKÓŁ Nr 7/2023

z posiedzenia Rady Społecznej
w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie
w dniu 22 września 2023 roku

Porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Przyjęcie porządku obrad.
3. Przyjęcie protokołu nr 5/2023 z posiedzenia Rady Społecznej w dniu 5 czerwca 2023 r.
4. Przyjęcie protokołu nr 6/2023 z poprzedniego posiedzenia Rady Społecznej.
5. Wyrażenie opinii w sprawie Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie na podstawie art. 48 ust. 2 pkt 2) lit. F) ustawy o działalności leczniczej (tj. Dz. U. z 2022 r. poz. 633 z późn. zm.) (uchwała).
6. Wyrażenie opinii w sprawie planu inwestycyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie na rok 2023 po wprowadzonych zmianach na dzień 15 września 2023 r. (uchwała).
7. Informacja Dyrektora o sytuacji finansowej SPZOZ w Lubartowie.
8. Sprawy różne, wolne wnioski.
9. Zamknięcie posiedzenia.

Ad 1. Otwarcie posiedzenia

Posiedzenie Rady Społecznej odbyło się 22 września 2023 roku w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie przy ul. Cichej 14, w godzinach 13:00 – 14:30.

Na posiedzeniu obecni byli:

1. Pan Tomasz Marzęda - Przewodniczący Rady Społecznej
2. Pan Jacek Pożarowski - Z-ca Przewodniczącego Rady Społecznej
3. Pan Lucjan Mileszczyk – Członek Rady Społecznej
4. Pan Andrzej Rodak – Członek Rady Społecznej
5. Pan Jan Zaworski - Członek Rady Społecznej
6. Pan Radosław Guz - Członek Rady Społecznej
7. Pan Tadeusz Nastaj – Członek Rady Społecznej- przybył w trakcie trwania posiedzenia
8. Pan Andrzej Kardasz - Członek Rady Społecznej - przybył w trakcie trwania posiedzenia

Lista obecności członków Rady Społecznej stanowi *Załącznik nr 1* do niniejszego protokołu.

W posiedzeniu uczestniczyli również Pan Artur Szczupakowski - p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie, p.o. Z-cy Dyrektora SPZOZ w Lubartowie - Pan Wojciech Dzierżak, Z-ca Przewodniczącego OZZL - Pani Barbara Jach-Siwiek, Przewodniczący NSZZ „Solidarność” - Pan Jacek Wojdat, Przewodniczący ZZRM – Pan Michał Krawczyk, Przewodnicząca ZZP SPZOZ w Lubartowie – Pani Małgorzata Marczak, pracownicy SPZOZ w Lubartowie

Główna Księgowa - Pani Agnieszka Kasperek i Naczelną Pielęgniarką – Pani Agnieszka Brześcińska.

Lista obecności stanowi *Załącznik nr 2* do niniejszego protokołu.

Ad 2. Przyjęcie porządku obrad

Pan Tomasz Marzęda Przewodniczący Rady Społecznej powitał członków Rady Społecznej oraz pracowników szpitala. Z uwagi na to, że wszyscy członkowie Rady Społecznej otrzymali porządek obrad i mieli możliwość zapoznać się z nim przed posiedzeniem, zarządził głosowanie w sprawie jego przyjęcia. Nie wniesiono uwag do zaproponowanego porządku obrad.

Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie przyjęcia porządku obrad.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 6 głosów,

Przeciw - 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów

Członkowie Rady Społecznej przyjęli jednogłośnie porządek obrad.

Ad 3. Przyjęcie protokołu nr 5/2023 z posiedzenia Rady Społecznej w Samodzielnym Publicznym zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie w dniu 5 czerwca 2023 r.

Członkowie Rady Społecznej mieli możliwość zapoznania się z Protokołem nr 5/2023 z dnia 5 czerwca 2023 r. przed posiedzeniem. Przewodniczący Rady Społecznej zapytał, czy są uwagi do protokołu.

Głos zabrał **Pan Andrzej Rodak** i stwierdził, że czytał protokół i nie ma uwag. Inni członkowie RS również nie wniesli uwag, wobec czego Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie przyjęcia protokołu nr 5/2023 z posiedzenia Rady Społecznej bez jego odczytywania.

Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie przyjęcia protokołu nr 5/2023 z posiedzenia Rady Społecznej w dniu 05.06.2023 r.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 5 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 1 głosów

Członkowie Rady przyjęli protokół z poprzedniego posiedzenia.

Ad 4. Przyjęcie protokołu nr 6/2023 z poprzedniego posiedzenia Rady Społecznej.

Członkowie Rady Społecznej mieli możliwość zapoznania się z Protokołem nr 6/2023 z dnia 26 czerwca 2023 r. przed posiedzeniem, wobec czego Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie przyjęcia protokołu z poprzedniego posiedzenia Rady Społecznej bez jego odczytywania.

Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie przyjęcia protokołu z poprzedniego posiedzenia.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 6 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów

Członkowie Rady przyjęli protokół z poprzedniego posiedzenia.

Ad 5. Wyrażenie opinii w sprawie Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie na podstawie art. 48 ust. 2 pkt 2) lit. F) ustawy o działalności leczniczej (tj. Dz. U. z 2022 r. poz. 633 z późn. zm.) (uchwała).

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda oddał głos Panu Arturowi Szczupakowskiemu p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie.

Pan Artur Szczupakowski p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie zabrał głos i poprosił o zaopiniowanie Regulaminu Organizacyjnego SPZOZ w Lubartowie. Poinformował, że zmiany dotyczą:

1. zmiany nazwy Oddziału Chirurgii Ogólnej, Bariatrycznej i Endokrynologicznej na Oddział Chirurgii Ogólnej. Zmiana ta podyktowana jest tym, że wychodzimy z bariatrii. Wspomniał, że z takim wnioskiem wystąpił nowy kierownik Oddziału Chirurgii Ogólnej. Wnioskował, aby nazwę oddziału dostosować do obecnie przeprowadzanych zabiegów.
2. z Działu Techniczno - Inwestycyjnego usunięta została Sekcja Aparatury Medycznej. W to miejsce powstaje wieloosobowe samodzielne stanowisko ds. aparatury medycznej. Stanowisko to będzie bezpośrednio podlegać Dyrektorowi. Zmiana ta podyktowana jest odejściem 2 pracowników z Sekcji. Jedna osoba odchodzi na emeryturę, druga natomiast zmienia miejsce zamieszkania. Na stronie internetowej ogłoszony został konkurs na to stanowisko, na które aplikowało 2 osoby. Rozmowy kwalifikacyjne zostaną przeprowadzone w przyszłym tygodniu. Z dokumentów jakie złożyły, wynika, że posiadają wykształcenie kierunkowe i pracują w takich działach w dużych lubelskich szpitalach. W szpitalu jest dużo nowoczesnego sprzętu, który musi sprawnie funkcjonować. Poinformował również obecnych, że od 1 stycznia 2024 r. powstanie

Zakład Opiekuńczo - Leczniczy (ZOL). Kontrola z NFZ przebiegła pomyślnie. Dużą zasługą jest Sekcji Aparatury Medycznej, gdyż każde urządzenie musi mieć paszport. Tak więc wpłynęły dwie poważne oferty, dlatego też prosi członków Rady Społecznej, aby przychylnie na tę zmianę spojrzeli.

3. usunięcie tzw. etatyzacji. Poprzedni Regulamin Organizacyjny wskazywał ile etatów przewiduje dane stanowisko. Po analizie p.o. Dyrektora doszedł do wniosku, że etatyzacja ta nie jest dobrym rozwiązaniem, ponieważ w przypadku rozwiązania umowy z danym pracownikiem należałoby zmieniać Regulamin Organizacyjny, likwidując jego stanowisko pracy. Zaznaczył, że chodzi o pewną elastyczność i dynamikę działalności. To Dyrektor będzie ograniczał zatrudnienie, bądź je rozszerzał.
4. zmiana podległości pielęgniarek z Poradni Specjalistycznych. Do tej pory pielęgniarki te podlegały Naczelnej Pielęgniarce, Regulamin Organizacyjny wprowadza zmianę podległości pod Pielęgniarki Oddziałowe. P.o. Dyrektora uważa, że jest to lepsze rozwiązanie, gdyż oddział przejmuje całą koordynację pracy poradni.

Pan Tomasz Marzęda Przewodniczący Rady Społecznej podziękował p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie za wypowiedź. Poinformował, że w obradach Rady Społecznej uczestniczy 6 osób co stanowi niezbędne kworum do podejmowania uchwał i prawomocnych decyzji, po czym otworzył dyskusję.

Pan Andrzej Rodak poinformował, że członkowie Rady Społecznej opiniują zmiany w Regulaminie Organizacyjnym, który Dyrektor Makarewicz przyjął sam, pomimo negatywnej opinii Rady. Stwierdził, że teraz Rada Społeczna musi to naprawiać.

Głos zabrał **Pan Jan Zaworski**, który zapytał o to czy w Oddziale Chirurgii Ogólnej będzie operowana tarczycyca.

P.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie Pan Artur Szczupakowski odpowiedział, że będzie, jednak po zakupie odpowiednich urządzeń, o których będzie mowa w następnym punkcie porządku obrad. Poinformował, że Kierownik Oddziału Chirurgii Ogólnej ma takie plany, aby przeprowadzać operacje tarczycy.

Pan Tomasz Marzęda Przewodniczący Rady Społecznej podziękował za wypowiedź. Z uwagi na brak głosów w dyskusji zarządził głosowanie

Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie wyrażenie opinii o treści Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 6 głos,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów.

Rada Społeczna podjęła uchwałę nr 16/2023 Rady Społecznej SPZOZ w Lubartowie w sprawie wyrażenie opinii o treści Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie (uchwała w załączeniu).

Ad 6. Wyrażenie opinii w sprawie planu inwestycyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie na rok 2023 po wprowadzonych zmianach na dzień 15 września 2023 r. (uchwała).

P.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie Pan Artur Szczupakowski przekazał głos Główniej Księgowej SPZOZ w Lubartowie Pani Agnieszce Kasperek.

Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek poinformowała, iż zmiany w planie inwestycyjnym były konieczne w związku z faktem otrzymania ostatecznych kwot związanych z rozstrzygnięciem zadania dotyczącego budowy SOR-u. Dokonano ostatecznej wyceny sprzętu medycznego, który musi być zakupiony. Oznajmiła, że niezbędne jest także zakupienie tzw. TOPSOR-u, czyli sygnalizacji. Konieczne było dokonanie weryfikacji i przesunięcia środków, aby zapewnić pełne finansowanie. W tej chwili szpital dokłada ze swoich środków 41 tys. 851 zł., natomiast na inspektorów nadzoru szpital posiada zaplanowane środki w wysokości 150 tys. zł. Oświadczyła, że ostatni przetarg został rozstrzygnięty na zakup urządzeń medycznych. Poinformowała, że w ostatnich pozycjach Planu Inwestycyjnego tzn. od pozycji 21 jest wyszczególniony sprzęt zgodnie z zaleceniami Kierownika Oddziału Chirurgii Ogólnej. Zaznaczyła jednak, że będzie jeszcze konieczność zakupu najważniejszego urządzenia, do wykonywania zabiegów planowanych przez dr Wysockiego, którego we wspomnianym zestawieniu nie ma. Dodała, że wykazane jest również urządzenie na potrzeby Pododdziału Rehabilitacji Neurologicznej, o które prosiła dr Budzisz-Turbakiewicz do badania fal mózgu.

W trakcie wypowiedzi Główniej Księgowej na posiedzenie przybył Pan Tadeusz Nastaj.

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda podziękował za wypowiedź i otworzył dyskusję.

Pan Jan Zaworski skierował pytanie do p.o. Dyrektora szpitala czy prace na SOR idą zgodnie z planem inwestycji.

Pan Artur Szczupakowski p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie odparł, że jak na razie to tak. Poinformował, że do 26.10.2023 r. prace budowlane powinny się zakończyć. Faktury za zamówienie na sprzęt z przetargu unijnego planuje zapłacić z dn. 30.12.2023 r., natomiast odbiory techniczne i rozliczenie projektu będzie wykonywane w styczniu. Zaproponował oględziny terenu budowy SOR-u przy okazji kolejnego posiedzenia Rady Społecznej. W tym momencie jest wykonywany biały montaż, więc nie widzi zagrożenia dla tej inwestycji.

Pan Tomasz Marzęda Przewodniczący Rady Społecznej zapytał p.o. Dyrektora szpitala o Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych (RFIL), w ramach którego realizowane są zadania dotyczące działań przeciwpożarowych i wejścia głównego do szpitala oraz inwestycje w Kocku i o to jak Dyrektor to widzi.

P.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie Pan Artur Szczupakowski odparł, że jeśli chodzi o dokumentację przeciwpożarową, jest ona wykonywana, zadanie to będzie zakończone i rozliczone w tym roku. Wejście główne do szpitala wraz z infrastrukturą towarzyszącą - również ta inwestycja nie jest zagrożona i będzie do końca roku zrealizowana. Poinformował, o spotkaniu dotyczącym inwestycji jaką jest budowa windy w Kocku i o tym, że ta inwestycja nie zostanie ukończona w tym roku. Wyjaśnił, że wynika to z pewnych zaszłości. Oznajmił, że był w Starostwie w Wydziale Inwestycji i będzie konieczność przeniesienia tej inwestycji i jej realizacji na kolejny rok, z uwagi na zmianę sytuacji prawnej tego obiektu, którą trzeba uregulować. Poinformował o zmianie lokalizacji windy, która nie będzie na zewnątrz budynku, a wewnątrz. Wspomniał o czteroletnim opóźnieniu, o kilku podejściach do tej inwestycji. Zaznaczył, że należy w pierwszej kolejności uregulować statut prawny tej inwestycji.

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda zapytał o rozliczenie inwestycji w tym roku.

P.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie Pan Artur Szczupakowski odparł, że jeśli chodzi o rozliczenie dwóch wspomnianych inwestycji to nie widzi problemu, natomiast będzie konieczność przeniesienia części środków na kolejny rok.

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda powiedział, że nie chodzi mu o decyzję Rady Powiatu, bo tu nie będzie problemu, chodzi mu natomiast o rozliczenie dotacji, którą należy rozliczyć do końca roku. Zapytał Dyrektora o propozycje rozwiązań.

Głos zabrała **Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek** z zapytaniem, czy Urząd Wojewódzki określił termin, bo o ile się orientuje to z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych nie ma terminów, należy jedynie wnioskować o zmianę terminu wykorzystania środków.

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda poinformował, że według jego wiedzy jest termin określony na 31.12.2023 r. Zaznaczył, że oczywiście zostanie wystosowany wniosek do Kancelarii Prezesa Rady Ministrów o zmianę terminu wykorzystania dotacji. Jeśli Premier wyrazi zgodę i zrobi to w miarę szybko, to nie będzie problemu, natomiast jeśli zgody nie udzieli - Przewodniczący Rady Społecznej prosi Dyrektora o przygotowanie alternatywnej możliwości wykorzystania tych środków. Zaznaczył, że istnieje zagrożenie nie wyrażania zgody ze strony Premiera na zmianę terminu, a to wiąże się ze zwrotem 2 mln. zł. Podkreślił, że organ tworzący zrobi wszystko, aby taką zgodę uzyskać.

W trakcie wypowiedzi Przewodniczącego Rady Społecznej na posiedzenie przybył Pan Andrzej Kardasz.

Głos zabrał **Pan Jacek Pożarowszczyk** i zapewnił, że Rada Powiatu wyrazi zgodę na zmianę terminu na przesunięcie środków na rok następny z racji tego, że pojawiły się okoliczności, które opóźniają inwestycję. Zaznaczył, że zostało mało czasu na wykorzystanie tych środków i chciałby wiedzieć, gdzie ewentualnie można by było wykorzystać je do końca roku.

Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek wskazała, że ma pomysł na wykorzystanie środków, gdyż jest zadanie p.poż, na które miała być zaciągnięta pożyczka. W przypadku nie uzyskania zgody można by tymi środkami pokryć wspomniane zadanie bez zaciągania pożyczki.

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda wystąpił z propozycją rozważenia, aby zadanie p.poż na SOR zrealizować w ramach RFIL i rozliczyć to spokojnie do końca grudnia, a pożyczkę przesunąć na kolejny rok np. na budowę windy w Kocku. Zostanie zmienione źródło finansowania, jednocześnie będzie pewność rozliczenia RFIL w tym roku.

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda zapytał czy są jeszcze jakieś uwagi, po czym oddał głos Panu Radosławowi Guzowi.

Pan Radosław Guz poprosił, aby na przyszłość przedstawiać członkom Rady Społecznej informacje co jest planowane, a co jest wykonane. Członkowie RS nie mają wiedzy co zostało już zakupione, a co jest dopiero zaplanowane do zakupu. Zaznaczył, że nie wszyscy członkowie RS zasiadają w Radzie Powiatu i nie mają takich informacji jakie ma Zarząd. Podziękował Głównej Księgowej za przesłanie materiałów w wersji edytowalnej.

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda oznajmił, że Rada Społeczna wnioskuje o przekazywanie informacji o poziomie zrealizowania planu inwestycyjnego, stopnia zaangażowania środków itd.

Pan Radosław Guz poinformował, że prosi o te informacje, gdyż sprawdzając ceny poszczególnych urządzeń jakie mają być zakupione stwierdził, iż ceny zakupu w planie inwestycyjnym są wyższe niż w Internecie.

Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek odparła, że ceny wynikają z pewnych wymogów NFZ, które szpital musi spełnić.

Pan Radosław Guz w dalszej swojej wypowiedzi stwierdził, że na poprzedniej Radzie Społecznej Pan Jan Zaworski zadał pytanie Dyrektorowi SPZOZ w Lubartowie Panu Mirosławowi Makarewiczowi o termin zakończenia inwestycji SOR. Uzyskał odpowiedź od

Dyrektora, że prace są wykonywane zgodnie z planem, a termin zakończenia robót budowlanych zgodnie z umową jest przewidywany na 30.09.2023 r. Takie samo pytanie Pan Jan Zaworski zadał dziś i uzyskał odpowiedź, że prace na SOR powinny być zakończone do 26.10.2023r. W wyniku tych rozbieżności w datach chciałby się dowiedzieć co się wydarzyło.

P.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie Pan Artur Szczupakowski odparł, że faktycznie umowa została aneksowana, przesunięto termin zakończenia robót budowlanych na 26.10.2023 r. Zaznaczył, że termin zakończenia robót budowlanych to zupełnie coś innego niż termin otwarcia SOR-u.

Pan Radosław Guz poprosił o uważne czytanie protokołów z Rady Społecznej, gdyż nie ma zrealizowanych spraw, o które Rada Społeczna prosiła na wcześniejszych posiedzeniach. Prosi Przewodniczącego o wyegzekwowanie materiałów, o które prosiła RS na wcześniejszych posiedzeniach.

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda oddał głos Panu Andrzejowi Rodakowi, który stwierdził, że nie daje mu spokoju winda w Kocku. Zaznaczył, że były prowadzone rozmowy na ten temat, a teraz 3 m-ce przed końcem realizacji, coś jest niedopełnione. Jego zdaniem jest to niepoważne.

Pan Jacek Pożarowszczyk odpowiedział, że temat windy w Kocku występuje od roku 2014. Był wtedy radnym Rady Miejskiej. Pomysł się pojawił i upadł. W międzyczasie doszło do zmiany władz powiatowych i ponownie powrócił do tego pomysłu jako radny Rady Powiatu. Z poprzednim zarządem nie mógł dojść w tej sprawie do porozumienia, temat ten był wałkowany przez długi okres czasu. Zaznaczył, że inwestycja ta jest niezbędna, ponieważ w budynku tym jest rehabilitacja i jest to wymagane. W tym roku decyzja została podjęta, że ta inwestycja będzie realizowana. W międzyczasie został ogłoszony przetarg i wyłoniony został wykonawca. Pojawiły się problemy natury inwestycyjnej, które są do rozwiązania, ale potrzeba na to kilku miesięcy czasu. Inwestycja będzie wykonana ale w następnym roku, aby ją ukończyć w sposób należyty.

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda skierował swoją wypowiedź do Pana Andrzeja Rodaka i stwierdził, że rozmowy były prowadzone od 2014 r., natomiast realne starania podjął Dyrektor Szczupakowski i okazało się, że winda zewnętrzna jest możliwa do realizacji, ale wtedy będzie ona usytuowana na nieruchomości, do której powiat nie ma prawa własności. W związku z tą sytuacją postanowiono, że będzie wykonana winda wewnętrzna. Stąd też przesunięcie terminu wykonania tej inwestycji.

Wobec braku dalszych uwag Przewodniczący Rady Społecznej zamknął dyskusję i zarządził głosowanie

Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie zaopiniowania Planu Inwestycyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie na rok 2023, po wprowadzonych zmianach.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 6 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 2 głosów.

Rada Społeczna podjęła uchwałę nr 17/2023 Rady Społecznej SPZOZ w Lubartowie w sprawie zaopiniowania Planu Inwestycyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie na rok 2023, po wprowadzonych zmianach (uchwała w załączeniu).

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda poinformował Członków Rady Społecznej o możliwości rozszerzenia porządku obrad o wybór przedstawiciela Rady Społecznej do Komisji konkursowej na Dyrektora Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie. Zaznaczył, że może to być zrobione dzisiaj lub na kolejnym posiedzeniu Rady Społecznej.

Pan Lucjan Mileszczyk zadał pytanie o powód wysunięcia tej propozycji w tym momencie, a nie w chwili przedstawienia porządku obrad, czy jest możliwość rozszerzenia porządku obrad.

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda odpowiedział, że można zmieniać porządek obrad w każdym punkcie posiedzenia. Zaznaczył, że do końca roku należy zmierzyć się z procedurą ogłoszenia konkursu i wyboru Dyrektora SPZOZ w Lubartowie. Stwierdził, że Rada Społeczna nie jest gotowa, aby w tym momencie wyłonić spośród członków Rady przedstawiciela do Komisji konkursowej, więc podjęcie uchwały dotyczącej wyboru przedstawiciela Rady Społecznej do Komisji konkursowej na Dyrektora Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie przenosi na kolejne posiedzenie Rady Społecznej.

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda ponownie poinformował Członków Rady Społecznej o możliwości rozszerzenia porządku obrad w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej najmu pomieszczeń przez SPZOZ w Lubartowie o powierzchni pow. 50 m² i oddał głos p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie.

Pan Artur Szczupakowski p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie wyjaśnił, że jest to świeża sprawa dlatego też prosi o przeniesienie tego punktu na kolejną Radę Społeczną.

Ad. 7. Informacja Dyrektora o sytuacji finansowej SPZOZ w Lubartowie

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda przekazał głos p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie.

Pan Artur Szczupakowski p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie poinformował, że na chwilę obecną może przestawić stan finansowy SPZOZ w Lubartowie na lipiec 2023 r., natomiast do końca września będzie opracowany stan finansowy SPZOZ w Lubartowie na sierpień 2023 r. Wynika to z faktu, że faktury są rozliczane do 25 dnia miesiąca następującego po miesiącu, którego dotyczą. Sierpień 2023 r. zostanie zamknięty po 25 września 2023 r.

Według stanu na lipiec 2023 r. przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 9 280 658 zł., w czerwcu 2023 r. było to 7 887 000 zł., w maju 2023 r. ponad 8 500 000 zł., w kwietniu 2023 r. 8 927 000 zł. Wynik finansowy za lipiec 2023 r. - przychody osiągnięte przez SPZOZ w Lubartowie są to przychody rekordowe. Takich przychodów SPZOZ w Lubartowie nie osiągał. Z szybkiej średniej analizy wynika, że 2023 r. szpital powinien zamknąć w kwocie powyżej 90 mln przychodów (95-96 mln.). Jest to wzrost w porównaniu do 2022 r. o ponad 10 mln. Wstępna analiza przychodów z NFZ za sierpień 2023 r. wskazuje na poziom przychodów z NFZ wypracowanych na poziomie 8 500 000 zł. Jest to tendencja wzrostowa. Koszty działalności operacyjnej w lipcu 2023 r. wyniosły 12 mln. zł., natomiast strata za lipiec 2023 r. to 2 900 000 zł., za czerwiec 2023 r. jest to kwota 2 256 000 zł. Prognozowana strata na ten moment kształtuje się na poziomie od 28 - 32 mln. zł. Rozbieżność 4 mln. wynika z niewypłaconej do tej chwili podwyżki ustawowej. P.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie poinformował, że chce tę podwyżkę realizować najpóźniej od listopada 2023 r.

P. o. Dyrektora oznajmił, że dochód, który szpital osiągnął w lipcu 2023 r. pierwszy raz pozwolił na pokrycie kosztów osobowych, zarówno koszty usług obcych jak i koszt wynagrodzeń personelu etatowego. Zaznaczył, że gdyby nie było zadłużenia z poprzednich lat, przychody na takim poziomie pozwoliłyby na funkcjonowanie szpitala na poziomie straty ok. 0,5 mln. miesięcznie.

Przypomniał, że przez 3 miesiące nie funkcjonował Oddział Chirurgii. Ryczałt z Oddziału Chirurgii został przesunięty na inne oddziały zabiegowe. Pochwalił pracowników szpitala, że pomimo tego że nie było jednego oddziału został wypracowany tak duży przychód z NFZ. Zaznaczył, że to oni na swoich barkach dźwigali ciężar braku tego oddziału przez 3 miesiące. W tym miejscu podziękował personelowi. Poinformował, że od 4 września 2023 r. funkcjonuje Oddział Chirurgii Ogólnej.

Pan Andrzej Rodak zapytał, czy gdyby szpital w tym momencie był na 0, dalej by generował straty. Wspomniał, że Dyrektor SPZOZ w Lubartowie Pan Artur Szczupakowski wskazał, że przy stracie ok 0,5 mln. zł. szpital by dalej funkcjonował. Równocześnie przypomniał, że takie samo pytanie zadał Panu Mirosławowi Makarewiczowi poprzedniemu Dyrektorowi SPZOZ w Lubartowie, który odpowiedział, że straty byłyby większe i on by się tego nie podjął. Zadał więc pytanie, co by generowało te straty.

P.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie Pan Artur Szczupakowski odpowiedział, że byłyby to przede wszystkim koszty finansowe, koszty badań, transportu medycznego, leków. Zaznaczył, że koszty Laboratorium to koszty rzędu 350 tys. miesięcznie. Gdyby zejść z tych kosztów do 200 tys. miesięcznie, wtedy w jednym obszarze miesięcznie oszczędzamy 150 tys.

Pan Lucjan Mileszczyk oznajmił, że zgadza się z opinią Pana Dyrektora, również podziękował całemu personelowi szpitala za wypracowanie tak wysokiego przychodu. Zaznaczył jednak, że należy również spojrzeć na koszty. Sądzi, że są one też rekordowo wysokie, wynoszą ponad 12 mln. zł. Nie rozumie jednak, jak Pan Dyrektor liczy, że w przypadku gdyby szpital był na 0, to wygenerował by stratę 0,5 mln. miesięcznie, gdy ewidentnie widać, że ta strata w miesiącu lipcu wynosi prawie 3 mln. zł., a nie są policzone jeszcze koszty podwyżek ustawowych.

W tym momencie **Pan Tomasz Marzęda Przewodniczący Rady Społecznej** przekazał prowadzenie dalszej części obrad **W-ce Staroście Panu Jackowi Pożarowszczykowi**.

W dalszej swojej wypowiedzi **Pan Lucjan Mileszczyk** zasugerował, że należałoby się zastanowić na omawianym przez niego temacie, gdyż nic się nie dzieje jeśli chodzi o poprawę wyniku finansowego, gdyż ciągle mamy 3 mln. straty. Zwrócił uwagę, na prawidłowość księgowania, jednak nie chciałby nikomu nic zarzucać. Nie wie, z czego wynikają różne wartości straty w poszczególnych miesiącach np. 1 200 000 mln., 2 700 000 mln., 1 800 000 mln., a obecnie 3 mln. W jego opinii może to być kwestia księgowania z opóźnionym terminem. Podejrzewa, że nadwykonania rozliczane są raz na kwartał, stąd pewne miesiące są lepiej wycenione w przypadku przychodów ze sprzedaży i to pewnie też ma wpływ. Zaznaczył, że jest to duży problem i wymaga zastanowienia się wszystkich, Dyrekcji przede wszystkim, co dalej przy generowaniu tej potężnej straty, która będzie się pogłębiała. Zadał pytanie Dyrektorowi jak on widzi te 0,5 mln. straty miesięcznie.

Pan Artur Szczupakowski p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie odpowiedział, że mówił o opcji 0, kiedy nie ma zaległości, które generują powstawanie tego długu. Przy obecnych rozchodach i po dokonaniu pewnych zmian określonych kosztów w pewnych obszarach, ta opcja wchodzi w grę. Ponadto, poinformował, że szpital otrzymał za półroczne nadwykonania 1 mln. zł. z NFZ, z czego zostały opłacone najważniejsze zobowiązania. Zaznaczył, że przy przychodach na poziomie 9 280 000 zł. oraz przeprowadzeniu pewnych reform, byłoby to do zrobienia.

Głos zabrał **p.o. Z-cy Dyrektora ds. lecznictwa Pan Wojciech Dzierżak** i oznajmił, że należy zwrócić uwagę na usługi obce medyczne, gdzie średnie koszty wynosiły w granicach 1 500 000 zł. - 1 900 000 zł., w miesiącu lipcu wzrosły one do 3 800 000 zł. a więc o 2 mln. więcej. Zwrócił uwagę na tendencję wzrostową przychodu, który wyniósł 9 280 000 zł. Zaznaczył, że dążą do utrzymania takiego poziomu przychodu. Koszty osobowe w lipcu 2023 r. wyniosły 8 362 000 zł., więc stanowiły 90 %. Przypomniał również, że przeprowadzane są

działania restrukturyzacyjne mające na celu ograniczenie kosztów w każdym zakresie. Uważa, że kluczem w tej sytuacji jest redukcja kosztów, ale przede wszystkim próba wykonania większego przychodu. Poinformował, że Dział Świadczeń Medycznych przygotował, jak na razie wersję roboczą, zestawienie, które opisuje średni przychód miesięczny. Podał przykład Oddziału Urologii, który wygenerował przychód w 2022 r. na poziomie 462 tys., natomiast średni przychód miesięczny za 7 miesięcy 2023 r. wyniósł 720 tys. Wynika z tego, że wzrost był o 156%. W przypadku Oddziału Neurologicznego z Pododdziałem Udarowym i Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej – wzrost o 155 %, Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Chorób Płuc - 128% itd. W sumie wspomniany wzrost przychodów był w granicach 124%. Wynikał on z nadwykonania i wzrostu wyceny punktowej (minimalnie więcej w 2023 r.) w pionie leczenia szpitalnego, które stanowi w granicach 60%-70% przychodu szpitala. Tak więc dzięki temu, że pracownicy więcej pracują w tych samych kosztach osobowych, wydaje się, że to ma sens. Zaznaczył, że jego zdaniem nie powinno się jeszcze skreślać szpitala. Uważa, że jest szansa na dalsze jego funkcjonowanie. Obsługa wynosi ok. 465 tys., co można przeliczyć na ok. 40 etatów pielęgniarskich, czyli 40 pielęgniarek może stracić pracę. Jego zdaniem należy skupić się na tym, co można zrobić w sensie pozytywnym w rozwijaniu działalności szpitala. Poinformował, że są problemy aby rozłożyć dyżury na oddziałach. Lekarze nie chcą pracować, zwłaszcza ci na kontraktach w sytuacji kiedy nie mają zapłaconych faktury za 2 - 3 miesiące. Zaznaczył, że warunkiem funkcjonowania i zwiększenia przychodu jest zyskanie bieżącej płynności finansowej.

Pan Radosław Guz stwierdził, że Rada Społeczna nie jest po to, aby się czepiać. Zadane było pytanie o Bank Gospodarstwa Krajowego (BGK), na które nie została udzielona odpowiedź. Poprzedni Pan Dyrektor mówił, że dokumenty są złożone, a dalej nie ma odpowiedzi. Jeżeli chodzi o koszty finansowe, to z 800 tys. wzrosły do 2 500 000 zł. Powiedział, że personel wykonuje swoją pracę, tego nie krytykuje. Zapytał, czy program naprawczy został przyjęty przez BGK.

Pan Artur Szczupakowski p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie odpowiedział, że po objęciu funkcji był w Banku Gospodarstwa Krajowego, spotkał się z Dyrektorem Oddziału Lubelskiego. Wcześniejszy program naprawczy został w całości odrzucony przez BGK.

Pan Radosław Guz zapytał, czy przekazał Dyrektor SPZOZ w Lubartowie Radzie Powiatu, że bank nie przyjął programu naprawczego.

Pan Artur Szczupakowski p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie odpowiedział, że nie miał okazji, gdyż nie było w tym czasie Rady Powiatu. W najbliższą środę Dyrektor jest zaproszony na Radę Powiatu. Poinformował, że będzie przedstawiony przez niego nowy program naprawczy, który jest w trakcie opracowywania, a następnie analitycy BGK dokonają jego wstępnej oceny. Jest przychylność i wola współpracy z BGK. W tym momencie procedura rozpoczyna się od nowa.

Pan Andrzej Kardasz zadał pytanie o powód odrzucenia poprzedniego programu naprawczego.

P.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie Pan Artur Szczupakowski odparł, że w odrzuconym planie brak było analiz, prognoz, nie wskazywał on sposobu wyjścia z zadłużenia.

Pan Radosław Guz zaznaczył, że opracowywany jest już czwarty plan naprawczy, stwierdził że na kosztach finansowych rocznie tracimy już ok. 5 mln. zł.

Odpowiedzi udzielił **Pan Artur Szczupakowski p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie** przekazując informację, że faktycznie przerzucając 4 800 000 zł. na regularne płacenie zobowiązań, eliminuje się zobowiązania krótko i długoterminowe. Pozostaje wtedy kwota 400 tys. na bieżące funkcjonowanie szpitala. Można wtedy pozyskać lekarzy, których odstrasza niestety nieterminowa płatność.

Pan Lucjan Mileszczyk dopytał o pozycję w zestawieniu kosztów - „ekwiwalenty za urlop, wynagrodzenia za urlop”, ponieważ jest to dość znacząca kwota prawie 195 tys. w skali miesiąca, jak należy tę pozycję rozumieć. Zaznaczył, że nie oczekuje odpowiedzi na tym posiedzeniu, ale chciałby aby na kolejnym wyjaśnić tę kwestię.

Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek odpowiedziała, że w pozycji tej głównie występują wynagrodzenia urlopowe.

Pan Jacek Pożarowski Z-ca Przewodniczącego Rady Społecznej stwierdził, iż sprawa została wyjaśniona.

Pan Lucjan Mileszczyk zasugerował, że jeśli jest tak, jak mówi Główna Księgowa to nie ma problemu.

Pan Jacek Pożarowski Z-ca Przewodniczącego Rady Społecznej podziękował za głosy w dyskusji i udzielił głosu Panu Michałowi Krawczykowi Przewodniczącemu KZRM.

Pan Michał Krawczyk Przewodniczący KZRM przedstawił swoją sugestię odnośnie faktu, że w Zespołach Wyjazdowych brak jest lekarzy i szpital, zgodnie z wytycznymi NFZ, powinien oddawać środki do NFZ. Z uwagi na to, że nie posiada wiedzy, czy tak jest wykonywane, pozwolił sobie na poinformowanie Dyrektora, że będąc na spotkaniu w Ministerstwie Zdrowia powziął informację o możliwości niezwracania tego ryczału.

Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek odpowiedziała, że NFZ jeszcze szpitala nie obciąża.

Pan Michał Krawczyk dopytywał, czy NFZ jest informowany o fakcie braku lekarza w zespole wyjazdowym specjalistycznym.

Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek odpowiedziała, że nie posiada takiej wiedzy, gdyż informacje takie są przekazywane przez Dział Świadczeń Medycznych.

Do rozmowy włączył się **p.o. Dyrektora Pan Artur Szczupakowski**, który oznajmił, że jest w stałym kontakcie z Dyrektorem Lubelskiego NFZ i na pewno ta kwestia zostanie poruszona.

Pan Radosław Guz poprosił o przekazanie do zapoznania się z dokumentacją projektów:

1. Opracowanie Programu Funkcjonalno – Użytkowego - „Budowa zewnętrznej windy dla osób niepełnosprawnych oraz dostosowanie rejestracji do obowiązujących przepisów w CMR w Ostrowie Lubelskim,
2. Opracowanie Programu Funkcjonalno – Użytkowego - „Budowa zewnętrznej windy dla osób niepełnosprawnych oraz remont wewnętrznej instalacji elektrycznej w CMR w Kocku,
3. Opracowanie dokumentacji projektowej - „Budowa Szpitalnego Oddziału Ratunkowego z płytą lądowiska wraz z wyposażeniem” oraz dokumentacji projektowo-kosztorysową na dostosowanie obiektów SPZOZ w Lubartowie do obowiązujących przepisów ppoż.

Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek odpowiedziała, że projekt ppoż. jest w trakcie opracowywania, a cała dokumentacja znajduje się u Kierownika Działu Inwestycyjno – Technicznego (DTI).

Pan Artur Szczupakowski p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie zobowiązał się do umówienia spotkania z Kierownikiem DTI.

Pan Jacek Pożarowszczyk Z-ca Przewodniczącego Rady Społecznej wobec braku głosów, zakończył dyskusję.

Ad 8. Sprawy różne, wolne wnioski.

Pan Jacek Pożarowszczyk Z-ca Przewodniczącego Rady Społecznej oddał głos Panu Tadeuszowi Nastajowi.

Pan Tadeusz Nastaj poprosił, aby przygotować wynik finansowy za sierpień 2023 r.

Pan Artur Szczupakowski p.o. Dyrektora SPZOZ w Lubartowie zobowiązał się do przygotowania wyniku finansowego za sierpień po 25 września 2023 r.

Poinformował, że będzie prosił o ponowne zwołanie Rady Społecznej w przyszły piątek, bądź na poniedziałek, gdyż niezbędne są zmiany Statutu SPZOZ w Lubartowie. Jedna zmiana dotyczy SOR-u, kolejna wynika z założeń programu restrukturyzacyjnego jest otwarcie w

SPZOZ w Lubartowie własnego Laboratorium, które zostało wyłączone ze Statutu. Poinformował, że powziął informacje o możliwości wykorzystania środków m.in. unijnych oraz o planowanych naborach w celu realizacji takiego zadania. Dlatego też Dyrektor sygnalizuje o tej sytuacji teraz, ponieważ chcąc rozpocząć działania w tym kierunku należy wcześniej zmienić Statut, uregulować stan prawny. Poprosił członków Rady Społecznej o obecność na kolejnym posiedzeniu Rady.

Pan Radosław Guz powiedział, że trzyma kciuki za to, aby SOR przynosił zyski.

Pan Jacek Pożarowski Z-ca Przewodniczącego Rady Społecznej udzielił głosu p.o. Z-cy Dyrektora ds. Lecznictwa Panu Wojciechowi Dzierżakowi.

P.o. Z-cy Dyrektora ds. Lecznictwa Pan Wojciech Dzierżak poinformował, że obecnie jest ok. 3 mln. przychodu na Izbie Przyjęć. Wymogi jakie musi spełniać SOR są dużo wyższe, ponieważ SOR musi zapewnić bardziej zaawansowane czynności ratownicze. Potrzebny jest personel medyczny, a to jest koszt rzędu 1 mln. 200 tys.-1 mln.400 tys., ponieważ aktualnie są takie stawki na rynku. Wzrasta również oczekiwanie NFZ jeśli chodzi o badania laboratoryjne, obrazowe itd. Na początku będzie to trudne i będzie przynosiło stratę w granicach 150 - 200 tys. miesięcznie. Podobna sytuacja jest w przypadku ZOL-u, ponieważ środki z NFZ stanowią ułamek przychodu, gdyż większość przychodów we wszystkich ZOL-ach jest refundowana ze świadczeń pacjentów. Dla społeczeństwa jest to dobry kierunek, natomiast dla szpitala będzie to ogromny wysiłek finansowy. Środki z NFZ nie pokrywają kosztów, które ponosi szpital. Stanowi to problem szpitali w całym kraju.

Pan Radosław Guz zapytał, czy budowane jest również lądowisko i jaki jest koszt utrzymanie takiego lądowiska.

Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek odpowiedziała, że będzie roczna opłata za sygnalizację, czyli tzw. TOPSOR, który jest nadzorowany przez Urząd Lotnictwa.

Pan Jacek Pożarowski Z-ca Przewodniczącego Rady Społecznej oznajmił, że wszyscy znają sytuację finansową szpitala, wszyscy również wiedzą, że budowany jest SOR, a przy SOR-rze musi być lądowisko na wypadek gdyby pacjent potrzebował szybkiego transportu do Kliniki w Lublinie. Więc to lądowisko musi być.

Pan Andrzej Rodak zapytał p.o. Dyrektora Pana Artura Szczupakowskiego, na jakim etapie były rozmowy w BGK.

Pan Jacek Pożarowski Z-ca Przewodniczącego Rady Społecznej odpowiedział, że on również był na spotkaniu w BGK. Poinformował, że program naprawczy został złożony przez poprzedniego Dyrektora SPZOZ w Lubartowie, jednak brakowało w nim kilku kluczowych dokumentów. Bank Gospodarstwa Krajowego z racji swoich uwarunkowań prawnych żąda obszerniejszej dokumentacji.

Pan Andrzej Rodak zapytał, dlaczego poprzedni Dyrektor SPZOZ w Lubartowie nie złożył tych dokumentów.

Pan Lucjan Mileszczyk odpowiedział, że Dyrektor Mirosław Makarewicz miał te dokumenty douzupełnić.

Ad 6. Zamknięcie posiedzenia.

Pan Jacek Pożarowski **Z-ca Przewodniczącego Rady Społecznej** podziękował uczestnikom posiedzenia Rady Społecznej za przybycie, po czym zamknął posiedzenie Rady Społecznej.



*Przewodniczący
Rady Społecznej w SPZOZ
w Lubartowie*

Tomasz Marzęda

Protokołowała: Aneta Furtak