

PROTOKÓŁ Nr 1/2024

z posiedzenia Rady Społecznej
w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie
w dniu 11 marca 2024 roku

Porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Przyjęcie porządku obrad.
3. Przyjęcie protokołu nr 9/2023 z posiedzenia Rady Społecznej w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie w dniu 27 grudnia 2023 r.
4. Wyrażenie opinii w sprawie wykonania planu finansowego w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie (uchwała).
5. Wyrażenie opinii w sprawie wykonania planu inwestycyjnego w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie (uchwała).
6. Wyrażenie opinii w sprawie Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie (uchwała).
7. Wyrażenie opinii w sprawie zbycia aktywów trwałych w postaci sprzętu medycznego należącego do SPZOZ w Lubartowie (uchwała).
8. Sprawy różne, wolne wnioski.
9. Zamknięcie posiedzenia.

Ad 1. Otwarcie posiedzenia

Posiedzenie Rady Społecznej odbyło się 11 marca 2024 roku w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie przy ul. Cichej 14, w godzinach 12:00 – 13:45.

Na posiedzeniu obecni byli:

1. Pan Tomasz Marzęda - Przewodniczący Rady Społecznej
2. Jacek Pożarowski - Z-ca Przewodniczącego Rady Społecznej
3. Pan Jan Zaworski - Członek Rady Społecznej
4. Pan Radosław Guz - Członek Rady Społecznej
5. Pan Andrzej Kardasz - Członek Rady Społecznej

Lista obecności członków Rady Społecznej stanowi **Załącznik nr 1** do niniejszego protokołu.

W posiedzeniu uczestniczyli również Pan Artur Szczupakowski - Dyrektor SPZOZ w Lubartowie, p.o. Z-cy Dyrektora Pan Piotr Chęć, Główny Księgowy Pani Agnieszka Kasperek, Przewodniczący NSZZ „Solidarność”- Pan Jacek Wojdat, Przewodniczący KZZRM – Pan Michał Krawczyk, Przewodnicząca OZZ Pielęgniarek i Położnych – Pani Anna Różniewska, pracownicy SPZOZ w Lubartowie Pani Kinga Foltyn – Samodzielne Wieloosobowe stanowisko ds. Aparatury Medycznej, Pan Krzysztof Gumiński – Kierownik Działu Techniczno-Inwestycyjnego.

Lista obecności stanowi **Załącznik nr 2** do niniejszego protokołu.

Ad 2. Przyjęcie porządku obrad

Pan Tomasz Marzęda Przewodniczący Rady Społecznej powitał członków Rady Społecznej oraz pracowników szpitala. Poinformował, że w obradach Rady Społecznej uczestniczy 5 członków Rady, co stanowi niezbędne kworum do podejmowania prawomocnych uchwał i decyzji. Z uwagi na to, że wszyscy członkowie Rady Społecznej otrzymali porządek obrad i mieli możliwość zapoznać się z nim przed posiedzeniem, zarządził głosowanie w sprawie jego przyjęcia. Nie wniesiono uwag do zaproponowanego porządku obrad.

Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie przyjęcia porządku obrad.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 5 głosów,

Przeciw - 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów

Członkowie Rady Społecznej przyjęli jednogłośnie porządek obrad.

Ad 3. Przyjęcie protokołu nr 9/2023 z posiedzenia Rady Społecznej w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie w dniu 27 grudnia 2023 r.

Członkowie Rady Społecznej mieli możliwość zapoznania się z Protokołem nr 9/2023 z dnia 27 grudnia 2023 r. przed posiedzeniem. Przewodniczący Rady Społecznej zapytał, czy są uwagi do protokołu.

Członkowie RS nie wnieśli uwag, wobec czego Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie przyjęcia protokołu nr 9/2023 z posiedzenia Rady Społecznej bez jego odczytywania.

Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie przyjęcia protokołu nr 9/2023 z posiedzenia Rady Społecznej w dniu 27.12.2023 r.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 5 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 1 głosów

Członkowie Rady przyjęli protokół z poprzedniego posiedzenia.

Ad 4. Wyrażenie opinii w sprawie wykonania planu finansowego w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie (uchwała).

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda poprosił o zreferowanie wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie.

Głos zabrała **Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek**, która zapytała, czy omawiać ma szczegółowo, czy członkowie Rady Społecznej zapoznali się z materiałami i może omówić tylko najważniejsze punkty planu.

Członkowie Rady orzekli, że zapoznali się z Planem finansowym.

Pani Agnieszka Kasperek poinformowała, że sprawozdanie roczne za 2023 r. od strony dochodowej zrealizowane zostało na bardzo dobrym poziomie. Planowane roczne przychody z działalności podstawowej w kwocie 101 689 703zł. zostały zrealizowane na poziomie 99,42%. Przychody z działalności operacyjnej podstawowej obejmowały przychody z realizacji umów podpisanych z NFZ oraz w ramach porozumienia z Wojewódzkim Pogotowiem Ratunkowym w Lublinie, a także w ramach Podstawowego Szpitalnego Systemu Zabezpieczenia Świadczeń Opieki Zdrowotnej i Świadczeń Zdrowotnych kontraktowanych odrębnie.

W ramach Podstawowej Opieki Zdrowotnej przychody zostały zrealizowane na poziomie 101% w porównaniu do planowanych.

W ramach Podstawowego Szpitalnego Systemu Zabezpieczenia Świadczeń Opieki Zdrowotnej przychody zostały zrealizowane na poziomie 99 % w stosunku do planowanych.

W ramach Świadczeń Zdrowotnych kontraktowanych odrębnie Poradnie Ginekologiczne w Lubartowie i Kocku oraz Poradnia Pediatria zrealizowały przychody również na poziomie 93% w porównaniu do planowanych.

W ramach działalności rehabilitacji leczniczej, która obejmuje Dział Fizjoterapii i Poradnię Rehabilitacyjną, przychody zostały zrealizowane na poziomie 99% w stosunku do planowanych.

W ramach opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień, z uwagi na fakt, że Poradnia Zdrowia Psychicznego dla Dorosłych funkcjonowała do 30.04.2023 r., poziom zrealizowanych przychodów jest niższy i wynosi 66% w porównaniu do planowanych.

Ratownictwo medyczne zostało zrealizowane na poziomie 94% w stosunku do planowanych. Niższy przychód wynika z potrącenia za III i IV kwartał 2023 r. przychodów z powodu braku lekarza systemu w zespołach wyjazdowych ratownictwa medycznego.

W dalszej części wypowiedzi oznajmiła, że pod koniec 2023 roku szpital podpisał dodatkową umowę w ramach realizacji programu „Dobry posiłek w szpitalach”, z którego przychody zostały rozdysponowane na poziomie 80% w stosunku do planowanych przychodów.

Zaplanowane koszty działalności podstawowej kształtują się na poziomie 123 914 312 zł. i zostały zrealizowane w 100%. Wysokość kosztów, które szpital poniósł w ramach podstawowej działalności wynosi 124 500 648 zł. Na wynik realizacji kosztów działalności podstawowej miały wpływ koszty amortyzacji, zużycie materiałów i energii, usługi obce, podatki i opłaty, wynagrodzenia, składki na rzecz Zakładu Ubezpieczeń Społecznych i świadczenia na rzecz pracowników oraz pozostałe koszty rodzajowe.

Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek zaproponowała, że przedstawi wpływ struktury i poziomu poszczególnych kosztów w przychodach podstawowych.

Wysokość kosztów amortyzacji i udział tych kosztów w przychodach działalności podstawowej wyniósł 4,88%. Materiały niemedyczne – poziom tych kosztów i udział w przychodach działalności podstawowej wyniósł 1,53%, materiały medyczne – to 7,13% w przychodach działalności podstawowej, energia – to 2,60%, usługi medyczne – 25,20%, usługi niemedyczne – 3,34%, podatki i opłaty – 0,29%. Biorąc pod uwagę koszty wynagrodzeń z tytułu umów o pracę i umów cywilno-prawnych, to udział tych kosztów w całej wysokości przychodów działalności podstawowej wyniósł 97,11%.

Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek w dalszej wypowiedzi wyjaśniła co składa się na koszty działalności finansowej. Poinformowała, że jest to obsługa zobowiązań zaciągniętych w instytucji finansowej jaką jest BFF Polska Sp.z o.o. Ogółem koszty odsetek, prowizji od zaciągniętych pożyczek w tej instytucji wyniosły 5 978 878 zł. Dotyczą one obsługi pożyczki długoterminowej zaciągniętej w 2022 roku w wysokości 40 mln zł. oraz pożyczki zaciągniętej pod koniec 2023 roku w wysokości 13,5 mln. Jest to pożyczka krótkoterminowa, która została zaciągnięta na spłatę poprzednich pożyczek krótkoterminowych, których termin spłaty upływał w grudniu 2023 roku. Kolejne koszty finansowe to koszty obsługi pożyczki inwestycyjnej zaciągniętej w Powiecie Lubartowskim na kwotę 15 177 623 zł.

W działalności finansowej ujęte są również odsetki zapłacone z tytułu dostaw i usług nieterminowych oraz odsetki za wydłużenie płatności w ZUS.

Główna Księgowa poinformowała, że strata na koniec 2023 roku wyniosła 27 768 119 zł.

W porównaniu do roku 2022 strata na działalności podstawowej zmniejszyła się o 1 191 841 zł., na działalności operacyjnej również zmalała o 1 784 548 zł., natomiast na działalności finansowej jest zwiększenie straty o 2 867 015 zł. w porównaniu do ubiegłego roku. Podsumowując strata w porównaniu do 2022 roku zwiększyła się o 3 459 723 zł.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda podziękował za wypowiedź i otworzył dyskusję.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda zapytał na jakim etapie jest przygotowywanie planu naprawczego.

Odpowiedzi udzieliła **Pani Agnieszka Kasperek Główna Księgowa** i poinformowała, że firma, która udziela wsparcia ma już wszystkie dane finansowe od 2021 roku do 2023 roku, więc do końca marca 2024 roku plan naprawczy powinien być gotowy.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda dopytał jaki jest termin ustawowy.

Dyrektor SPZOZ w Lubartowie Pan Artur Szczupakowski odparł, że termin jest po przyjęciu sprawozdania finansowego. Projekt planu naprawczego będzie wcześniej przedstawiony Radzie Powiatu, natomiast formalne głosowanie będzie można zrobić po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda zadał pytanie dotyczące Kuchni Szpitalnej, czy wnioski, rekomendacje na przyszłość są autorstwa tej firmy, która udziela wsparcia przy opracowywaniu planu naprawczego, czy to raczej współpraca.

Dyrektor Pan Artur Szczupakowski odparł, że czeka na wnioski firmy, do których się ustosunkuje, a dopiero wtedy zostanie podjęta decyzja.

W dalszej części dyskusji głos zabrał **Pan Radosław Guz**, który stwierdził, że już się pogubił, gdyż Rada Powiatu przyjęła już plan naprawczy.

Odpowiedzi udzielił **Pan Tomasz Marzęda Przewodniczący RS** informując, że ustawa zobowiązuje do przedstawienia programu naprawczego w odpowiedzi na każdy ujemny wynik finansowy.

Pan Radosław Guz zapytał co się stało z przyjętym wcześniej planem naprawczym.

Pan Tomasz Marzęda Przewodniczący RS odparł, że trafił na półkę.

Pan Radosław Guz dopytał, który to jest już plan naprawczy od 2020 roku.

Odpowiedzi udzielił **Pan Artur Szczupakowski** informując, że chyba trzeci.

Pan Radosław Guz spytał ile szpital wydał na plany naprawcze, bo przygotowuje plan naprawczy, płaci za niego, a on później zostaje odłożony na półkę.

Pan Artur Szczupakowski poinformował, że w tym roku wspólnie z Zarządem Powiatu Lubartowskiego przyjęli inną strategię, a mianowicie do współpracy został poproszony podmiot, który ma w tym względzie doświadczenie. Ich celem jest program naprawczy oraz audyt, który będzie przedstawiony Radzie Powiatu do akceptacji. Założenie jest takie, że Dyrektor będzie bardzo mocno kontrolowany i rozliczany przez podmiot tworzący z realizacją tego planu naprawczego.

Pan Tomasz Marzęda Przewodniczący RS zaznaczył, że firma zewnętrzna nie robi programu naprawczego, autorem tego programu jest Dyrektor zakładu. Dyrektor może zaangażować w formie doradcy firmę zewnętrzną. Nikt nie zdejmuje odpowiedzialności autorstwa z Dyrektora. Jest to błąd legislacyjny, gdyż ustawodawca obliuguje Dyrektora do przygotowania programu naprawczego i przedłożenie go Wysokiej Radzie, natomiast nic nie mówi co dalej. Kolejnym krokiem powinien być monitoring wdrażania poszczególnych elementów programu naprawczego, a tego w ustawie niema. Dlatego też te programy trafiają na półkę.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda oznajmił, że czuje się w obowiązku wyjaśnić jego osobiste podejście do wyniku finansowego w szpitalu. Zaznaczył, że swojego podejścia nie zmienił i nadal uważa, że szpital ma obowiązek generować dodatni wynik finansowy. W jego opinii dodatni wynik finansowy to 1 zł., a nie 100 mln. Uważa, że dodatni wynik finansowy odzwierciedla wszystkie procesy biznesowe, które zachodzą w szpitalu. Wyjaśnił, że przez procesy biznesowe rozumie całe spektrum w jakim szpital funkcjonuje. Dodatni wynik

finansowy jest wymagany również przez instytucje. Jednym z elementów do osiągnięcia sukcesu jest konwersja zadłużenia, wyciągnięcia tego zadłużenia z BFF-u i poszukania partnera polskiego banku. Po pierwsze, chodzi tu o bezpieczeństwo funkcjonowania podmiotu medycznego, bank to instytucja, która funkcjonuje w oparciu o prawo bankowe, natomiast BFF jest konsorcjum, które nie podlega pod prawo bankowe. Po drugie, związane jest to z kosztami i z poziomem kosztów finansowych o których mówiła Główna Księgowa.

W dalszej wypowiedzi Pan Tomasz Marzęda wskazał, że aby osiągnąć dodatni wynik finansowy należy obniżyć koszty, albo podnosić przychody. To jest tzw. racjonalizacja kosztów. Nadmienił, że musi odnieść się do komentarzy jakoby to on chciał zwolnić połowę pracowników i poinformował, że od tych działań jest, był i będzie Dyrektor. Starosta nigdy żadnemu Dyrektorowi nie mówił kogo należy zwolnić, kogo zatrudnić i komu ile zapłacić. Nigdy takiej rozmowy, ani z obecnym, ani z poprzednimi Dyrektorami nie przeprowadził. Poinformował, że jedynie zadawał pytania, czy szpitala jest stać na taki poziom wynagrodzeń. Przy kosztach wynagrodzeń na poziomie powyżej 97% należy zwiększyć efektywność pracy. Gdy zwiększona zostanie efektywność pracy i w pełni wykorzystany potencjał intelektualny, fizyczny i sprzętowy, to uważa że szpital jest w stanie wypracować dużo wyższy kontrakt. Oznajmił, że jest przeciwnikiem prywatyzacji tego szpitala.

Pan Andrzej Kardasz zapytał, czy były prowadzone rozmowy nad konwersją długu.

Dyrektor SPZOZ w Lubartowie Pan Artur Szczupakowski odparł, że były rozmowy nad konwersją zobowiązań, jednak pod warunkiem wypracowania zysku, aby szpital miał możliwość spłaty swoich zobowiązań.

Pan Andrzej Kardasz poprosił Główną Księgową o wyjaśnienie ogromnej różnicy na działalności operacyjnej.

Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek poinformowała, że w 2022 roku zostały przyjęte darowizny pieniężne i inne, w związku z którymi wzrosły pozostałe przychody operacyjne. Stąd taka różnica. Zaznaczyła, że są to przychody niepieniężne, podobnie jak amortyzacja.

Pan Andrzej Kardasz skierował pytanie do Dyrektora szpitala o przeprowadzane negocjacje z BFF nad obniżeniem marży, która jest bardzo wysoka.

Pan Artur Szczupakowski oznajmił, że negocjacje były przeprowadzane z tym podmiotem, skutkiem których jest utrzymanie na tym samym poziomie marży i oprocentowanie.

Przewodniczący RS udzielił głosu **Przewodniczącemu KZZRM Panu Michałowi Krawczykowi**, który poprosił o podanie kosztów i przychodów Pogotowia Ratunkowego.

Odpowiedzi udzielił **Pan Artur Szczupakowski Dyrektor szpitala**, który zaznaczył, że pytanie takie zadał Związek Zawodowy Ratownictwa Medycznego w trybie dostępu do informacji publicznej i będzie taka odpowiedź przygotowana.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda poprosił o przekazanie tej odpowiedzi również do wiadomości Zarządu Powiatu.

Pan Jan Zaworski chciał aby wyjaśnić mu sprawę zwrotu pieniędzy w związku z brakiem lekarza systemu w zespołach wyjazdowych.

Odpowiedzi udzielił **Pan Artur Szczupakowski** informując, że obsada ratownicza jest prawidłowa. Z uwagi na brak lekarza w zespołach wyjazdowych następują potrącenia. Przepisy pozwalające na brak lekarza systemu obowiązują do czerwca 2024 roku. Po tej dacie, jeśli nie będzie zapewniona obsada z lekarzem systemu w zespołach specjalistycznych, oprócz potrąceń, które teraz są nakładane na szpital, będą stosowane kary finansowe. W tym momencie szpital obciążony jest korektami, które są dość dotkliwe dla zakładu. Są to straty rzędu 450 tys. na kwartał.

Pan Michał Krawczyk Przewodniczący KZZRM doprecyzował, że od 19.10.2023 roku NFZ płaci za dodatkowego ratownika w 3 osobowych zespołach wyjazdowych specjalistycznych. Z informacji jakie posiada stan taki powinien zostać przedłużony jeszcze do końca roku, gdyż plan na Ratownictwo Medyczne jest sporządzany na cały rok.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda zamknął dyskusję i zarządził głosowanie

Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie zaopiniowania wykonania planu finansowego w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 5 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów.

Rada Społeczna podjęła uchwałę nr 1/2024 Rady Społecznej SPZOZ w Lubartowie w sprawie zaopiniowania rocznego sprawozdania za 2023 rok z wykonania planu finansowego przez Samodzielny Publiczny zakład Opieki Zdrowotnej w Lubartowie (uchwała w załączeniu).

Ad 5. Wyrażenie opinii w sprawie wykonania planu inwestycyjnego w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie (uchwała).

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda oddał głos Panu Arturowi Szczupakowskiemu Dyrektorowi SPZOZ w Lubartowie, który z kolei poprosił o zreferowanie

wykonania planu Kierownikowi Działu Techniczno-Inwestycyjnego Panu Krzysztofowi Gumińskiemu.

Pan Krzysztof Gumiński Kierownik Działu Techniczno – Inwestycyjnego przedstawił grupy, jakie występują w planie. Są to wyposażenie, roboty budowlane, opracowanie dokumentacji. Poinformował, że realizacja tego planu jest na poziomie 97,5% i zamyka się w kwocie 17 478 375 zł. Najwyższa pozycja wartościowa to SOR. Jest to koszt 15 200 tys.zł.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda otworzył dyskusję.

Z uwagi na brak zgłaszanych głosów, Przewodniczący RS zamknął dyskusję i zarządził głosowanie.

Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie zaopiniowania wykonania planu inwestycyjnego w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 5 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów.

Rada Społeczna podjęła uchwałę nr 2/2024 Rady Społecznej SPZOZ w Lubartowie w sprawie zaopiniowania rocznego sprawozdania za 2023 rok z wykonania planu inwestycyjnego przez Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Lubartowie (uchwała w załączeniu).

Ad 6. Wyrażenie opinii w sprawie Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie (uchwała).

Przewodniczący Rady Społecznej Pan Tomasz Marzęda oddał głos Panu Arturowi Szczupakowskiemu Dyrektorowi SPZOZ w Lubartowie.

Pan Artur Szczupakowski przedstawił zmiany jakie zostały wprowadzone do Regulaminu Organizacyjnego. Pierwsza zmiana dotyczy usunięcia z Regulaminu Organizacyjnego stanowiska Pełnomocnika Dyrektora ds. Odtworzenia Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej. Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej rozpoczął swoje funkcjonowanie 1 marca 2024 roku. Dyrektor podziękował Pani Beacie Olesiejuk za jej bardzo ciężką pracę i wysiłek. Zaznaczył, że jako Pełnomocnik Dyrektora Pani Beata wykonała to zadanie w 110%.

Następna zmiana w Regulaminie Organizacyjnym dotyczy Działu Techniczno – Inwestycyjnego. Zostały przywrócone stanowiska merytoryczne w tym dziale. Powstały Wieloosobowe Stanowisko ds. Inwestycji i Wieloosobowe Stanowisko ds. Gospodarczych.

W dalszej wypowiedzi Dyrektor wyjaśnił, że utworzył wieloosobowe stanowiska z uwagi na to, że na wieloosobowym stanowisku może pracować zarówno jedna osoba, jak i dwie osoby

w zależności od nakładu pracy. Dział Techniczno – Inwestycyjny posiada jednego Kierownika. Dyrektor zaznaczył, że nie następuje zwiększenie etatów. Pracownicy, którzy do tej pory nie mieli uregulowanego statusu funkcjonowania w SPZOZ w Lubartowie, bądź zostali przeniesieni na inne stanowiska, wracają na stanowisko do Działu Techniczno – Inwestycyjnego. Takie działanie wynika również z nakazu Państwowej Inspekcji Pracy.

Kolejną zmianą jest zmiana w Dziale Epidemiologii i Higieny Szpitalnej. Zostało wprowadzone stanowisko ds. bielizny szpitalnej. Szpital ma obowiązek posiadać magazyn bielizny czystej i magazyn bielizny brudnej. W tym zakresie szpital korzysta z firmy zewnętrznej. W ramach optymalizacji Dyrektor chce wzmocnić kontrolę, gdyż są to środki finansowe. Chce mieć nadzór nad funkcjonowaniem dwóch magazynów, stąd powstaje stanowisko, którego nie było w szpitalu.

Kolejna zmiana w Regulaminie Organizacyjnym dotyczy Ratowniczych Zespołów Wyjazdowych. Ma ona związek ze zmianami przepisów w kontekście wystawiania przez ratowników medycznych aktów zgonu.

Ostatnia zmiana dotyczy zmiany cennika badań profilaktycznych.

Dyrektor SPZOZ w Lubartowie Pan Artur Szczupakowski poprosił Radę o pozytywne zaopiniowanie przedstawionych zmian w Regulaminie Organizacyjnym.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda otworzył dyskusję.

Pan Jacek Pożarowszczyk poinformował, że będąc w Zakładzie Diagnostyki Laboratoryjnej zastał bardzo dużą kolejkę pacjentów. Chciał się dowiedzieć, czy kolejka ta jest wynikiem wprowadzonej zmiany organizacyjnej, czy powodem tego jest to, że jest tylko jedna osoba do pobierania badań.

Pan Artur Szczupakowski odpowiedział, że Punkt Pobrań, z uwagi na warunki lokalowe, na ten moment jest jednostanowiskowy. W chwili uruchomienia Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, co ma nastąpić od maja 2024 roku, na parterze zostanie utworzony nowy Punkt Pobrań. Zauważa jednak, że Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej cieszy się dość dużym zainteresowaniem pacjentów komercyjnych, z uwagi na konkurencyjne ceny. Zaznaczył, że szpital podejmuje działania aby to usprawnić.

Pan Jacek Pożarowszczyk zauważył, że jest to identyczna sytuacja jak z rejestracją pacjentów. W przypadku rejestracji telefonicznej ważne jest, aby pacjent mógł się dodzwonić i zarejestrować na określony termin. Jest to bardzo ważne, gdyż tego typu sprawami można bardzo szybko zmienić sposób patrzenia na szpital przez mieszkańców.

Pan Jan Zaworski chciał wiedzieć co teraz się dzieje z Panią Beatą Olesiejuk, która była Pełnomocnikiem Dyrektora ds. Odtworzenia Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej.

Pan Artur Szczupakowski Dyrektor szpitala odparł, że Pani Beata Olesiejuk świadczy usługi w ramach umowy zlecenia jako Koordynator Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej i wspiera Panią Kierownik Zakładu. Jest również diagnostą laboratoryjnym.

Pan Jan Zaworski zadał pytanie, co jest lub będzie na miejscu Pralni, która od dawna nie funkcjonuje.

Pan Artur Szczupakowski wyjaśnił, że znajduje się tam magazyn m.in. sprzętu z RARS-u. Jest tam magazynowany ten słynny sprzęt z raportu NIK-u.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda przekazał głos **Panu Radosławowi Guzowi**, który poprosił o przekazanie planu naprawczego z tego roku. Jednocześnie zaznaczył, że już kolejny raz na posiedzeniu Rady Społecznej zajmują się zmianą Regulaminu Organizacyjnego. Według niego tych zmian jest za dużo i życzy szpitalowi, aby było ich coraz mniej, a Dyrektorów o pewną wstrzeźliwość w dokonywaniu zmian.

W swojej wypowiedzi odniósł się do słów Pana Jacka Pożarowszczyka w kwestii zapisów, kolejek w szpitalu itd. Według niego błędem jest nie zapisywanie na wizyty na kolejne lata, gdyż w ten sposób szpital traci pacjentów. Prosi o zwrócenie uwagi na usprawnienie pracy personelu rejestrującego na wszelkie wizyty, zabiegi rehabilitacyjne i inne.

Pan Michał Krawczyk Przewodniczący KZZRM zadał pytanie o Rezonans Magnetyczny, czy już szpital zarabia na tej inwestycji.

Odpowiedzi udzieliła **Główna Księgowa Pani Agnieszka Kasperek** informując, że Zakład Diagnostyki Obrazowej wychodzi na plus.

Z uwagi na brak dalszych głosów, Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda zamknął dyskusję i zarządził głosowanie.

Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie wyrażenia opinii o zmianie treści Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 5 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów.

Rada Społeczna podjęła uchwałę nr 3/2024 Rady Społecznej SPZOZ w Lubartowie w sprawie wyrażenie opinii o treści Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie (uchwała w załączeniu).

Ad. 7. Wyrażenie opinii w sprawie zbycia aktywów trwałych w postaci sprzętu medycznego należącego do SPZOZ w Lubartowie (uchwała).

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda przekazał głos Dyrektorowi szpitala.

Pan Artur Szczupakowski zanim przekazał głos Pani Kinge Foltyn pracownikowi zatrudnionemu na Samodzielnym Wieloosobowym Stanowisku ds. Aparatury Medycznej powiadomił, że raport NIK-u nakazywał, aby przestrzegać zapisów dotyczących pozbywania się aktywów. Wskazał, iż realizując zalecenia pokontrolne NIK zwraca się do Rady Społecznej o pozytywne wyrażanie opinii w sprawie sprzedaży zestawów bariatrycznych, ponieważ zabiegi bariatryczne nie będą wykonywane w SPZOZ w Lubartowie. Termin przydatności tych zestawów jest od 2025 roku do 2027 roku.

Poprosił Panią Kingę Foltyn o przedstawienie RS co to są za zestawy i jaki jest ich koszt.

Pani Kinga Foltyn poinformowała, że zestawów jest 12, na kwotę 65 320,00 zł. netto.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda zamknął dyskusję i zarządził głosowanie.

Przewodniczący Rady Społecznej zarządził głosowanie w sprawie zaopiniowania zbycia aktywów trwałych w postaci sprzętu medycznego należącego do SPZOZ w Lubartowie.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 5 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów.

Rada Społeczna podjęła uchwałę nr 4/2024 Rady Społecznej SPZOZ w Lubartowie w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej zbycia aktywów trwałych w postaci sprzętu medycznego należącego do SPZOZ w Lubartowie (uchwała w załączeniu).

Ad 8. Sprawy różne, wolne wnioski.

Dyrektor SZPZO w Lubartowie Pan Artur Szczupakowski poinformował, że w kwietniu 2024 roku poprosi Pana Starostę o zwołanie Rady Społecznej. Będzie przygotowany plan finansowy na 2024 rok, łącznie z planem inwestycyjnym. Dyrektor zaznaczył, że chce przyspieszyć prace nad planem finansowym, aby Rada Społeczna mogła się wcześniej wypowiedzieć. Zanim przekazał głos Z-cy Dyrektora ds. Lecznictwa poinformował, że zostały podjęte pewne działania, które powinny pokazać obraz finansów szpitala na 2024 rok. Prowadzone są działania, aby zwiększyć przychody. O przedstawienie tych działań i perspektyw poprosił Z-cę Dyrektora ds. Lecznictwa Pana Piotra Chęcia.

Pan Piotr Chęć Z-ca Dyrektora ds. Lecznictwa nawiązał do swojej wypowiedzi z pierwszej konferencji dotyczącej istnienia pieniędzy w systemie i zaznaczył, że da się je w miarę sprawnie pozyskać. Poinformował, że o wynikach działań w lutym 2024 roku przedstawi na twardych liczbach i kwotach jakie udało się zwiększyć jeśli chodzi o przychód. Przekazał uczestnikom Rady Społecznej dane w formie tabeli, która przedstawia jak pracowały oddziały zachowawcze w styczniu i lutym i jak to się przekłada na złotówki. Zaznaczył, że w styczniu

przez połowę miesiąca nie pracował Blok Operacyjny, co związane było z inwestycją, więc część zabiegowa nie jest miarodajna. Dodał, że w zestawieniu tym zaznaczył dwa oddziały, które były pod jego szczególnym nadzorem, a mianowicie Oddział Chorób Wewnętrznych i Chorób Płuc. Tabela pokazuje funkcjonowanie tych oddziałów i co udało się zrobić w jeden miesiąc. Jest to kwota rzędu 300 tys. więcej z miesiąca na miesiąc na dwóch oddziałach. Pochodną tego jest zwiększenie liczby hospitalizowanych pacjentów. Poinformował, że według niego ilość łóżek na Oddziale Chorób Wewnętrznych jest za mała. Będzie postulował o zwiększenie liczby łóżek, aby pacjenci nie byli odsyłani z Izby Przyjęć. Uważa, że kierunek ograniczania liczby łóżek jest niedopuszczalny na tak dużym powiecie, ponieważ ilość pacjentów wymagających hospitalizacji przewyższa możliwości, które ten oddział posiada. Ogłosił, że od kwietnia 2024 roku dołączy do kadry Oddziału Chorób Wewnętrznych jeszcze jeden lekarz diabetolog. Celem jest utworzenie w strukturze Oddziału Chorób Wewnętrznych Pododdziału Diabetologii. Procedury diabetologiczne są bardzo dobrze wycenione. Działająca Poradnia Diabetologiczna jest bardzo oblegana, a kolejki są dość długie. Pokazuje to jak duże jest zapotrzebowanie.

Pan Piotr Chęć wskazał marzec 2024 roku jako znaczący, gdyż od marca funkcjonuje nowy Oddział Intensywnej Terapii i Anestezjologii z nowym Kierownikiem, w nowej strukturze, który będzie wdrażał nową jakość. Pozostałe oddziały powinny też zwiększyć liczbę przyjmowanych pacjentów. Zaznaczył, że wspólnie z Dyrektorem SPZOZ w Lubartowie dążą do zwiększenia przychodów. Około 9-10 kwietnia 2024 roku, po spłynięciu danych z NFZ-u, będą mogli przedstawić dane dotyczące wypracowanych zysków na oddziałach zabiegowych.

Pan Michał Krawczyk Przewodniczący KZZRM odniósł się do przekazanej przez Z-cę Dyrektora ds. Lecznictwa Pana Piotra Chęcia tabeli przychodów. Zapytał o tabelę kosztów.

Pan Piotr Chęć odparł, że skupia się na przychodzie, na tym co można zwiększyć, a czego nie robiono przez wiele lat. Drugim etapem będzie cięcie kosztów. W momencie, gdy zostanie zoptymalizowane to co można pozyskać, wtedy przyjdzie czas na zastanawianie się, czy ilość pracowników jest adekwatna. Uważa, że nie ma przeetatowania w szpitalu. Personel biały na oddziałach powinien zacząć funkcjonować trochę inaczej. To udało się wypracować na wspomnianych wcześniej oddziałach, natomiast pozostałe oddziały do tego dążą.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda chcąc wzmocnić stanowisko Pana Z-cy Dyrektora ds. Lecznictwa oznajmił, że jego podejście jest bardzo mądre, że trzeba wprowadzić zmiany, pomimo niechęci pracowników. Stwierdził, że jeśli zostanie tak jak było do tej pory, to nie będzie szpitala.

Pan Piotr Chęć kontynuując swoją wcześniejszą wypowiedź oznajmił, że koszt wytworzenia każdej usługi jest poniesiony, zaznaczył jednak, że z każdej zainwestowanej złotówki 3 złote zostaje dla szpitala. Jest to pewnego rodzaju optymalizacja, czy długości hospitalizacji, czy rodzaju wykonywanych procedur, a przede wszystkim ilość pacjentów, gdyż za każdym pacjentem idzie przysłowiowa złotówka. Uważa, że kluczowymi są oddziały zabiegowe, ponieważ one posiadają potencjał jakiego nie mają oddziały zachowawcze. Problemy

zgłaszane przez oddziały zabiegowe zostały bardzo szybko usunięte. Blok Operacyjny pracuje, więc z dużym optymizmem patrzy na to, co będzie można pokazać w kwietniu jako wynik całości. Poinformował, że kolejną sprawą nad jaką trzeba będzie się pochylić jest AOS i opieka ambulatoryjna. Jest to jednak oddzielny temat, na razie trzeba zrobić porządek z oddziałami szpitalnymi, aby mogły pracować samodzielnie.

W trakcie wypowiedzi Pana Piotra Chęcia posiedzenie Rady Społecznej opuścił Pan Andrzej Kardasz.

Pan Jan Zaworski zadał pytanie czy Poradnia Neurologiczna będzie funkcjonowała w większym wymiarze niż dotychczas.

Pan Piotr Chęć Z-ca Dyrektora ds. Lecznictwa oznajmił, że chciałby wystosować apel do zebranych, jako do środowiska opiniotwórczego. Zaznaczył, że może nikt nie zdaje sobie sprawy, że słowo wypowiedziane odbija się szerokim echem i wywołuje pewnego rodzaju skutki. Jeżeli będzie poddawana opinii publicznej narracja o tym, że lekarze nie pracują, albo wybierają sobie pacjentów, to lekarze stąd odejda. Poinformował, że Pani doktor Korzeniewska, w związku z insynuacjami jakoby wybierała sobie pacjentów, zakończyła pracę w Poradni Neurologicznej. Ogłoszenia są zamieszczane aby pozyskać nowych lekarzy. Poprosił, aby wyważać swoje słowa i mieć na uwadze to, że nie pozostaje to bez echa. Zaznaczył również, że nie wszyscy lekarze muszą pracować w szpitalu w Lubartowie. Pracują tu z różnych względów. Uważa że jest to grupa personelu bardzo wrażliwa, wyczulona na to, jakie opinie i zarzuty formułuje się pod ich kontem. Dlatego jeszcze raz prosi o wyważone opinie, ponieważ pewnych wypowiedzianych słów nie można odkręcić i bardzo trudno takich lekarzy zastąpić, gdyż ich za wielu nie ma.

Pan Jacek Pożarowszczyk odnosząc się do wypowiedzi Z-cy Dyrektora ds. Lecznictwa powiedział, że Rada nie jest środowiskiem opiniotwórczym i w bardzo delikatny sposób starają się wypowiadać na temat szpitala, znając swoje role – jako Radni, Starosta i W-ce Starosta. Zaznaczył, że na pewne mechanizmy informacyjne nie mają wpływu. To co się informacyjnie dzieje wokół szpitala jest bardzo niepokojące. Pomimo tego, że dementowane są pewne informacje, wyjaśniane, to nie ma znaczenia, ponieważ pewna informacja już poszła. Poinformował, że Zarząd, jak i Rada Społeczna robi wszystko co może, aby tonować emocje. Rozumie oczywiście emocje lekarzy, bo takie sytuacje nie są przyjemne. Całemu Zarządowi jaki i Radzie Społecznej leży na sercu dobro szpitala, a szczególnie pacjentów.

Pan Jan Zaworski poinformował, że wielokrotnie stawał w obronie szpitala. Sytuacje w terenie są takie, że ludzie mają złe przekazy. Zaznaczył, że sami pracownicy źle wyrażają się o szpitalu i nakręcają emocje. Sprawę Poradni Neurologicznej poruszył, gdyż na Zarządzie była o tym mowa.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda oznajmił, że wypowiedź Pana Jana Zaworskiego nie była w złej wierze, że poinformował jedynie o pewnych emocjach.

Zaznaczył, że nikomu się tak emocjonalnie nie dostało, za sytuację w szpitalu, jak jemu. To też jest odpowiedź na pytanie dlaczego nie ma go w najbliższych wyborach. Stwierdził, że pewne rzeczy przekroczyły pewną granicę, na które nie może sobie pozwolić. Rozumie, że ktoś chce odwołać Starostę, jednak kiedy na całej karcie podpisów, adres, imię i nazwisko i podpis jest taki sam, pozwolił sobie na zgłoszenie tej sprawy do Prokuratury. Z tego co wie, większość tych podpisów była podpisami podrobionymi. Zaznaczył, że dopóki jest Radnym, bo według niego jest to funkcja ważniejsza od Starosty, to ma prawo na zwracanie uwagi na pewne mankamenty, które funkcjonują w szpitalu. Sytuacja w szpitalu jest sytuacją wyjątkowo trudną. Ma nadzieję, a wręcz jest o tym przekonany, że los tego szpitala jest w dobrych rękach. Natomiast w sensie ekonomicznym szpital jest w najgorszej sytuacji jeśli chodzi o szpitale powiatowe w województwie lubelskim. Poinformował, że nigdy nie akceptował argumentu, że wszystkie szpitale przynoszą straty. Potrafi odróżnić stratę 15 tys. od straty 25 mln. Z jednej strony podziwia, a z drugiej współczuje Dyrektorom, ponieważ wie, nie tylko z teorii, ale i z doświadczenia, że najtrudniejsza dla menadżera jest sytuacja taka, że pomimo przekonania, że wdrożone rozwiązania będą lepsze, spotyka się z oporem załogi. Trzyma kciuki za Dyrektora. Przyłącza się do apelu Pana Jacka Pożarowszczyka, aby tonować emocje. Każdy z pracowników szpitala wie, że do Starosty można było zawsze przyjść i można było rozmawiać.

Pan Radosław Guz poinformował, że jest wieloletnim członkiem Rady Społecznej. Zaznaczył, że wszyscy mają do czynienia z tym szpitalem i wszystkim zależy na tym, aby on funkcjonował. Z pracownikami szpitala da się rozmawiać, są to świetni fachowcy. Chwali to, że w momencie strajków szpitali, ten był jedyny, który został jedynie oflagowany, ponieważ osiągnięto pewien konsensus z załogą. Powiedział, że trzyma kciuki za dyrekcję szpitala. Ma nadzieję, że uda się znaleźć lekarza do Poradni Neurologicznej, gdyż satysfakcja pacjenta jest najważniejsza.

Pan Piotr Chęć Z-ca Dyrektora ds. Lecznictwa odrzekł, że należy zdawać sobie sprawę z niedoborów kadry. SPZOZ w Lubartowie nie ma na razie wielkich argumentów, żeby przekonać lekarzy, aby przyszli tutaj. Poinformował, że należy wypracować taki etap, aby szpital stał się atrakcyjnym pracodawcą. Póki co szpital takim nie jest. Zaznaczył, że SPZOZ w Lubartowie jest w procesie, jest to dopiero początek. Celem jest wypracowanie przychodu, a to wiąże się ze zwiększeniem liczby pacjentów.

Pan Artur Szczupakowski Dyrektor SPZOZ w Lubartowie poinformował, że na następnej Radzie Społecznej przekaze niespodziankę medyczną. Z uwagi na to, że szpital jest w procesie nie może mówić o szczegółach.

Przewodniczący RS Pan Tomasz Marzęda oznajmił, że szpital jest bardzo ważną instytucją z punktu widzenia pacjentów. Powiat liczy prawie 100 tys. mieszkańców. Zapewnił, że nikt z kolegów z Zarządu nie robi nic przeciwko szpitalowi, przeciwko lekarzom. Negatywne emocje, które narosły wokół szpitala są zbyt duże. Odwołał się do odpowiedzialności i poinformował, że w przypadku chęci rozmowy prosi o telefon. Zaznaczył, że nikomu nie

odmówił rozmowy i to podtrzymuje. Rozmawiał z salowymi, pielęgniarkami ratownikami oraz lekarzami różnych specjalności. Szpital jest największym pracodawcą w powiecie lubartowskim i każdy chce aby funkcjonował.

Podziękował za zaangażowanie Panów Dyrektorów, prosił pozdrowić cały personel. Ufa, że zmierza to w dobrym kierunku.

Ad 6. Zamknięcie posiedzenia.

Pan Tomasz Marzęda podziękował uczestnikom posiedzenia Rady Społecznej za przybycie, po czym zamknął posiedzenie Rady Społecznej.

*Przewodniczący
Rady Społecznej w SPZOZ
w Lubartowie
Jan Sławecki*



Protokołowała: Aneta Furtak

